

# 러시아 환경산업 분석 및 진출 방안



# 목 차

## 요 약

---

### I. 러시아 환경산업 개황 / 1

---

- 1 | 환경산업 배경
- 2 | 환경산업 관련 정책 및 규제

### II. 진출 유망분야 / 8

---

- 8 | 폐기물 처리 및 재활용
- 12 | 수처리 관련
- 17 | 천연가스 차량(NGV)

### III. 시장진출 전략 / 21

---

- 21 | 공공조달 시장을 통한 진출
- 22 | 동구지역과 연계한 동반진출
- 23 | 성공사례

### [별첨] 러시아 공공조달을 통한 진출 확대방안 / 25

---

- 25 | 현지 공공조달 시장 현황
- 27 | 주요 정부조달 기관 및 분야
- 28 | 조달 규정 체계

## 요 약

### □ 산업개황

- 풍부한 천연자원을 기반으로, 높은 경제성장률이 지속되면서 국민 삶의 질 향상에 대한 요구 증가
- 자원 의존형 경제가 한계에 봉착하면서 정부 주도로 구조적인 문제 해결과 동시에 삶에 질에 대한 국민 눈높이를 충족하는 '두 마리 토끼' 전략 구사에 힘을 쏟는 중

### □ 유망분야

- 러시아는 폐기물 재활용, 수처리, 천연가스차량(NGV) 그리고 친환경 경제품시장이 유망하여 관련 프로젝트 발주가 증가할 것으로 전망
- 이 중 폐기물 관련 시설과 수처리 시설 분야는 프로젝트, 천연가스차량은 관련 부품 수출 및 기술협력, 친환경경제품은 상품 마케팅에 관심을 가져볼 만 함

### □ 시장진출 전략

- 러시아 환경산업 진출은 공공조달 시장을 통한 진출이 고려될만 하나, 비제도적 장벽이 높아, 현지투자를 선행할 필요성이 큼
- 또한, 러시아와 동유럽 지역은 시장 유사성이 높고, 진출기업들의 관심도도 높아 발주처 공동 발굴 및 마케팅 사업 등, 협업을 통한 연계진출 시장으로 고려해 볼만함
- 환경 산업은 정부정책 및 규제에 따르는 영향이 큰 만큼 이 부분에 대한 철저한 사전조사와 이해가 필요함

## I. 러시아 환경산업 개황

### □ 환경산업 배경

- 풍부한 천연자원을 기반으로 높은 경제성장률이 지속되면서 국민 삶의 질 향상에 대한 요구 증가
  - 2000년 이후 고유가를 등에 업고 2008년까지 연평균 4~8%의 고속 경제성장
  - 경제성장에 따른 소비시장 확대, 국민 가처분 소득 증가
- \* 러시아 연방 통계청에 따르면, 러시아의 천연자원 부존 현황(12)은 매장량 기준, 천연가스 1위, 석유 7위, 석탄 2위, 철광석 및 우라늄 3위에 해당

#### [러시아의 연도별 1인당 GDP 추이]

(단위 : 달러)

연도	2010	2011	2012	2013	2014(전망)
금액	10,201	12,636	14,068	14,580	14,966

\*자료원 : 러시아연방통계청

- 최근 자원의존형 경제가 한계에 봉착하면서 돌파구로 정부 주도의 환경산업 육성 추진
  - 구조적인 문제 해결과 동시에 삶에 질에 대한 국민 눈높이를 충족하는 '두 마리 토끼' 전략 구사
    - 원유 및 천연가스 등 에너지 자원은 러시아 수출의 약 65%, 재정 수입의 50%를 차지하여 국제 에너지 가격에 따라 러시아 경제 성장이 좌우되는 상황임.
    - 고급 의료, 편리한 주거환경 등 국민의 삶의 질에 대한 요구에 부응하는 환경 분야 육성을 통해 경제발전 신성장 동력 구축을 위해 노력
- \* 푸틴 2기 정부부터 '에너지로 축적한 부를 국민이 체감할 수 있도록' 이라는 슬로건 하에 보건, 환경, 농업, 교육, 인구에 우선적 국가 프로젝트 시행 중

## □ 환경산업 관련 정책 및 규제

### ① 폐기물 · 재활용

- 「2030 환경발전계획」(12) 및 「2012-2020 환경 프로그램」(12) 입법을 통해 민간 기업의 자사 제품 폐기 처리 의무를 강화하고 가정의 생활 쓰레기 재활용을 추진

#### ※ 2030 환경발전계획

2012년 러시아에서 제정한 환경발전계획의 일환으로, 급속한 산업 발전에 따른 도심 지역의 대기 오염과 사막화 등 제반 환경 문제를 해결하기 위해 제정한 국가 계획

#### ※ 2012-2020 환경보호 프로그램

러시아 천연자원환경부 주관으로 시행되는 국가 프로그램으로, 환경 오염 관리 및 바이오 테크놀로지 발전, 남극지역 연구 등을 그 내용으로 하고 있음

- 러시아 정부는 「산업 및 생활 쓰레기 처리법」을 '14년 내 입법 추진하고 있으며, 빠르면 '16년부터 분리수거 및 쓰레기 배출에 대한 세금을 부과할 예정으로 환경 산업 성장 예상
  - \* 러시아 폐기물 처리 시장 규모는 연간 150억 달러로 전망
  - \* 러시아 연방정부의 지시로 국영기업(Rostec)은 '13년 쓰레기처리 전문 자회사 설립

#### ※ 산업 및 생활 쓰레기 처리법

산업 및 생활쓰레기 배출을 줄이기 위해 재활용 처리시설 설치 기업에게 인센티브를 부여하고 동시에 배출량 초과 기업에게는 벌금을 부과하는 내용을 담고 있음

#### ※ Rostec

Rostec(Rostec)은 2007년 러시아의 하이테크 산업 발전을 위해 설립된 공기업이며, 화학, 바이오, 전자통신, 자동차, 항공산업등 약 13개의 자회사를 보유

## ② 수처리


- 러 정부는 「Federal Special Purpose Program for Clean Water 2011-2017」라는 프로그램을 수립하고, 지역개발부 주체로 추진 중
- 동 프로그램의 핵심은 수자원 공급·처리시설 현대화 및 시스템 개선을 통해 안전하고 깨끗한 물을 국민들에게 공급한다는데 목적을 두고 있음.
- 이를 위해, 민간 기업이 물 산업에 투자를 확대할 수 있는 산업 환경을 조성(규제완화 등)하고, 물 산업 인프라 개선을 위해 민관협력사업(PPP)을 활성화한다는 내용을 담고 있음.
- 해당 프로그램에 소요되는 전체 예산은 3,318억 루블(약 100억 달러)이며, 이 중 중앙정부는 2011~2013년 기간 동안 약 9억 루블을 투자하였음. 지방정부는 민간투자 유치를 통해 진행할 계획이라고 밝힘.
- 수자원 관련 법규·정책·위생을 담당하고 있는 정부부처는 크게 4개가 있음.
  - 1) 천연자원·환경부(Ministry of Natural Resources and Environment),
  - 2) 연방수자원관리공사(Federal Agency for Water Resources),
  - 3) 재정부(Ministry of Finance),
  - 4) 질병관리본부(Department of State Sanitary-Epidemiological Surveillance)

### [수처리 관련 부처별 주요업무]

관계부처	주요 업무
천연자원·환경부	수자원 관련 정책 총괄 중앙부처
연방수자원관리공사	수자원 관련 정부자산 관리, 관련 법규 시행 총괄 실무기관
재정부	수자원 관련 요금 책정 담당 중앙부처
질병관리본부	수자원 관련 위생·검역·질병관리 총괄 중앙부처

- 정부 부처와 별도로 상하수도 시설관리, 오·폐수 처리를 전담하는 기관은 보다카날(VodoKanal, Водоканал)이라는 공기업(우리나라 수자원공사와 유사)이 있으며, 현재 러시아 전역에 800개 이상이 운영되고 있음.
- \* 우리나라 수자원공사와 러 보다카날의 차이점은, 보다카날은 하나의 통합된 공사가 운영되는 것이 아니라, 지역별로 지방정부에 의해 설립되고 지방정부 관리 하에 운영된다는 점임.
- \* 단, 모스크바·페테르부르크를 비롯한 일부 지역의 보다카날은 지방정부가 아닌 중앙정부에 의해 운영되고 있는데, 이는 지방정부 예산만으로 사업운영을 감당하기 어렵기 때문인 것으로 파악됨

※ 보다카날 (Водоканал)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1858년 상트페테르부르크에 최초로 설립되어 현재 지방 정부 산하 약 800여개의 관련 업체가 러시아 전역 상·하수도를 관리</li> <li>- 상·하수도 관리 및 수도 공급, 상수도원 및 발틱 해 등 연안 해안 환경 보호활동 등 각종 물 관련 사업 수행</li> </ul>
---	--

<Vodokanal에서 관리하는 러시아 상수도(좌) 및 하수도(우)>



### ③ 천연가스 차량

- 「천연가스 차량 도입 프로그램 2013~2020」을 제청, 2020년까지 공공차량의 50%, 화물 운송차량의 30%, 농업용 장비 20%, 개인 차량의 10% 이상을 천연가스 차량으로 대체하도록 추진 예정
- 프로그램 도입 전인 2012년 기준, 천연가스 차량으로의 교체율은 전체의 10% 수준인 것으로 조사됨.
- \* 메드베데프 총리 역시 '대체에너지 발전법'에 서명하면서 동 프로그램의 빠른 이행을 촉구한 바 있으며(13.7.) Gazprom을 비롯한 러시아의 주요 자동차 기업들은 천연가스 차량 생산 및 충전소 인프라 신규 구축(또는 확대)을 추진 중

[주요 기업별 천연가스 차량 도입 프로그램 추진사항]

회사명	내용
Gazprom	가스엔진연료사 자회사 설립('12.12월), '14까지 86개 신규충전소 건설, 5개의 기존 시설 보수
Rosneft	20억 달러 투자, 가스충전소 1,000개 건설 계획 발표
GAZ, KAMAZ	'12년부터 CNG(압축천연가스) 차량 생산 준비

\*자료원 : 모스크바 무역관 종합

[러시아의 천연가스차량 시범 프로젝트 시행 지역]




\*자료원 : 가스프롬



#### ④ 친환경상품

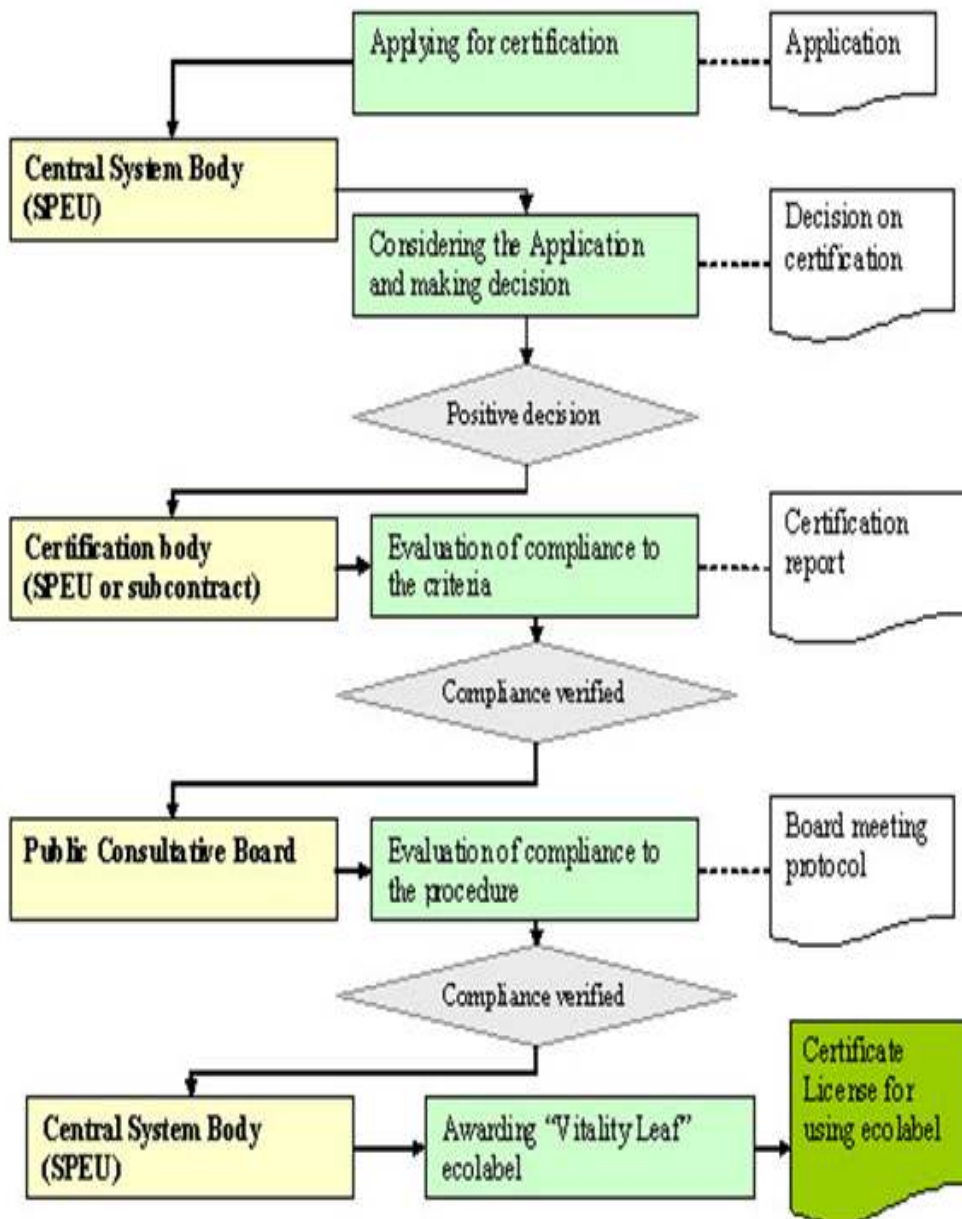
- 2014년 1월 1일 발효된 ‘러시아 중앙 및 지방정부 조달계약시스템에 관한 법령’ 44조에 따르면, 입찰서 평가 시 ‘제품의 품질, 기능성 및 친환경성’을 입찰신청서의 평가기준으로 채택
  - \* ‘친환경성’ 이 조달관련 법령을 통해 정부입찰 기준에 추가되었으며 평가기준은 가격, 운영 및 수리비, (재정 상태를 비롯한) 입찰자 평가 등
- 상트페테르부르크 소재 Ecological Union은 EU로부터 1,240만 유로 상당의 자금지원을 받아 구소련 6개국에서 진행 중인 ‘녹색경제 프로젝트’ (Greening Economies in the Eastern Neighbourhood, 2013-2016)에서 자문위원의 역할을 수행하고 있으며 “Vitality Leaf”라는 ISO 14024에 부합하는 인증을 발급 및 관리하고 있음.
  - \* 대상국 : 아르메니아, 아제르바이잔, 벨라루스, 조지아, 몰도바, 우크라이나 등
  - \* 러시아 환경 전문가들은 구소련 국가들의 환경관련 국제기구 프로젝트 이행시 보고서 작성 및 자문을 맡기도 함.

#### ※Ecological Union

	<p>1991년 설립된 러시아 환경 NGO 단체 중 하나로, 러시아의 환경 보호 문화 설립 및 발전, 친환경 제품 생산 및 소비 홍보, 환경 문제 개선 및 대중의 인식 재고를 주요 목표로 하고 있음</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* 동 기구는 국제환경 라벨운영기관협의체(Global Ecolabelling Network, GEN) 및 국제유기농운동연합(International Federation for Organic Agriculture Movements) 회원</li> </ul>
---	--

- 2014년 5월 현재 총 12개사 137개 제품 및 3개 서비스가 해당 인증을 받았으며, 인증 관련 비용은 품목에 따라 상이하나 최소 7,500 달러 이상임.
- \* 인증제품 : 삼성전자 Galaxy 5, Galaxy Note 3, Splat 사의 BioMio 친환경 세제, Tarkett 사의 건축용 바닥자재, Blagoff 프리미엄 보드카 등

[Vitality Leaf 인증 절차]



\* 자료 : 국제 유기농운동연합(www.ecounion.ru)

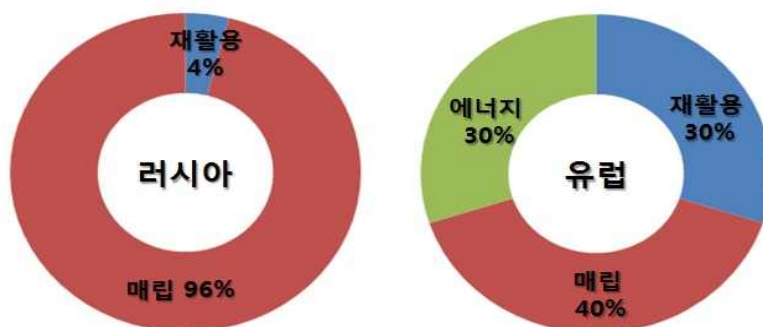
## II. 진출 유망 분야

### 1. 폐기물 처리 및 재활용

#### □ 시장현황

- 소비 증가에 따라 쓰레기 배출량 역시 매년 큰 폭으로 증가하고 있음.
    - 러시아의 1인당 쓰레기 배출량은 연간 400kg로 유럽(630kg)에 비해 낮은 수준이나 연평균 7-10%씩 늘어나고 있음.
    - 이러한 추세로 증가할 경우, 2020년 전후에 현재의 유럽 수준에 도달할 것으로 전망됨에 따라 처리 대책마련이 시급한 상황임.
  - 현재 러시아는 폐기물 처리에 대한 인프라와 제도가 갖추어져 있지 않으며, 경험도 없어 전반적으로 분리수거 및 재활용에 대한 인식이 부족함.
    - 러시아의 쓰레기 재활용 비율은 4%로 매우 낮으며, 나머지 96%는 전량 매립되고 있음.
- \* 유럽은 40%만을 매립하며, 나머지 60%는 재활용 또는 에너지화함.

[러시아와 유럽의 쓰레기 처리현황 비교]



\* 자료원 : 러시아연방 통계청

- 폐기물 처리에 필요한 인프라와 제도가 갖추어져 있지 않아 이로 인해 생겨난 상당수의 불법 매립지가 환경오염을 야기함.
- 러시아 전역에 분리수거 및 재활용 처리가 가능한 매립지는 총 39개에 불과하며, 인가된 쓰레기 매립지는 14,700개이며, 불법 매립지 역시 약 10,000개에 이르는 것으로 추산되어 환경오염이 심각한 상태임.

※ 스위스 그린 크로스(Green Cross Swiss)

‘13년 세계 10대 오염지역에 러시아의 노릴스크, 제르진스크 포함

- 1994년 설립된 환경 관련 NGO단체로써 미국, 일본, 네덜란드, 러시아, 스위스에서 시작하여 현재 약 30여 개국이 가입해 있으며 주로 화학약품 및 방사능 오염에 중점을 두고 있음



**[참고] 서 시베리아지역 쓰레기 처리장 현황**

- 노보시비르스크 주 전체에는 14개의 합법적 쓰레기 처리장이 존재하며 그 중 12 곳은 인접 도시의 폐기물만을 처리하는 관계로 나머지 2개의 쓰레기 처리장에서 노보시비르스크 주 지역 쓰레기를 수용해야 하나, 턱없이 부족하여 지속적인 쓰레기 불법 매립이 일어나고 있는 상황
- 이에 따라, 노보시비르스크 시·주 정부는 현재 지역 수준에 맞는 고품 폐기물 재활용 문제 해결방안을 모색 중
- 2012년 노보시비르스크 주 정부는 특수 쓰레기 처리장 건립, 불법 쓰레기 처리장 폐쇄, 폐기물 처리 및 용적 관리 등에 관한 “2012~2016년 폐기물 처리 관리 시스템 개발” 계획을 진행 중

## □ 산업 트렌드

- 현지 쓰레기 처리업체들은 관련 기술, 장비, 노하우 부족으로 매립 위주로 처리하고 있으며 기술 및 노하우는 해외 도입을 검토 중임.
  - \* 일반 쓰레기 처리 : 예카테린부르크, 노보시비르스크, 카잔, 니즈니 노브고로드
  - \* 축산폐기물 북코카서스 (벨고로드, 쿠르스크), 우랄 남부(페름, 우파 등)
- 시베리아 지역 자연 감시부(Department of the Russian Natural Surveillance by Siberian Federal District)에서는 노보시비르스크 주에 고품 생활폐기물 처리를 위한 쓰레기 처리장 8곳 신축을 검토 중임.
  - \* 이 중 5곳은 노보시비르스크시에 건설을 검토 중이며, 총 3~4백만<sup>m</sup> 규모
- 쓰레기 처리장 건설비용은 한 곳당 100억 달러가 소요되어 민간 투자 유치가 절실한 상황이나 폐기물 처리 시설 처리 효율이 낮아 적극적인 투자가 이루어지지 않고 있음
- 2013년 이탈리아 “Inteza Sanpolo Group”가 노보시비르스크주 정부와 노보시비르스크 폐기물 재활용 시설 관련 투자 협의가 이루어진 적은 있으나, 구체적인 내용은 발표된 바 없음.
  - \* Inteza Sanpolo Group은 이탈리아 투자은행으로 중부유럽, 중동, 북부 아프리카의 프로젝트 등에 투자함

## □ 유망 프로젝트



○ 진행 중인 프로젝트

－ Levashovo의 건축 폐기물 자원화 시설 설립

지역	상트페테르부르크
프로젝트 주체	상트페테르부르크 지역 정부
프로젝트 업체	Consortium of Helector S.A., Aktor Concessions S.A.
계약업체 선택방법	경쟁 입찰
연간 재활용 용량	초기 처리량 35만 톤, 차후 46만 톤
프로젝트 규모	계약자의 투자 1억 5천만 유로를 포함한 총 3억 유로
비고	2011년 경쟁 입찰 실시, 2014년 건축 시공

○ 향후 프로젝트

－ 건축 폐기물 자원화 시설 설립

지역	튜멘 지역
프로젝트 주체	튜멘 지역 정부
비고	Tyumen, Tobolsk, Ishim, Yalutorovsk 4개 지역에 폐기물 자원화 시설 설립
정보 공개일	2013년 11월 14일

－ 폐기물 자원화 시설 설립

지역	로스토프 온돈 지역
프로젝트 주체	로스토프 온돈 지역(환경 및 자연자원 위원회)의 정부
비고	Myasnikovo, Neklinovo, Krasnosulinsk, Salsk, Tsimlyansk, Morozovo, Millerovo 와 Novocherkassk 근처에 8개의 시설 건설하며, 투자 규모는 약 42억 루블 Krasnosulinsk에서 2014년 하반기 시작, 2020년까지 완공 예정 플라스틱, 금속, 유리, 종이류의 폐기물을 재활용 할 수 있는 시설을 포함
정보 공개일	2014년 1월 22일

－ 폐기물 자원화 시설 설립

지역	다게스탄 공화국
프로젝트 주체	다게스탄 공화국 정부
비고	연간 용량 20만톤을 수용할 수 있도록 계획하며 2011 년부터 고려된 프로젝트로 건설 현장 및 시공 업체는 이미 선정 Khasavyurt, Derbent 및 Buynax에 추가 시설 건설 고려중
정보 공개일	2014년 1월 27일

## 2. 수처리 관련

### □ 시장현황

- 러시아는 전 세계 지표수의 25%를 보유하고 있으며, 지하수도 풍부
  - 바이칼 호수만 하더라도 지구상에 얼지 않은 민물의 20%를 담고 있는 것으로 알려져 있음.
- 2012년 기준, 러시아의 한 해 물 소비량은 589.8억 입방미터에 달한 것으로 알려짐 (공식 집계)
  - \* 이는 우리나라 물 소비량의 (약 60억 입방미터)의 10배에 달하는 수치임.
  - 전체 물 소비에서 약 65~70% 정도는 산업용수로 쓰이고 있으며, 나머지가 가정용수로 쓰이고 있음.
  - \* 이는 한국의 비율 (산업용수 75% / 생활용수 25%)와 비슷한 추세
  - 그러나 상하수도 시설이 갖추어져 있지 않아 지하수를 직접 사용하는 지역 (주로 농촌·오지)까지 합치면, 연간 물 소비량은 공식 통계보다 더 클 것으로 예상됨.

#### [러시아의 연도별 물 소비 현황 및 전망]

(단위 : 백만m<sup>3</sup>, 리터)

구 분	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
전체	59,500.0	58,980.4	56,858.7	55,181.7	53,937.8	52,841.8	51,913.4
일인당/일일	1,136.5	1,128.7	1,090.6	1,061.2	1,039.9	1,021.5	1,006.2

자료 : 러시아연방 통계청, Business Monitor International

\* 2011년 확정치, 2012년 추정치, 2013~2017년 예상치

\*\* 한국의 물 소비량은 약 60억 입방미터, 1인당 일일 물 소비량은 약 278리터 (2012)

- 다만 수자원은 풍부하지만 관리가 제대로 되지 않아, 전체 물 자원의 절반 이상은 음용으로 부적합한 상태이며 지하수의 30% 가량도 심각하게 오염된 것으로 조사되고 있음.
  - 러시아 정부 조사에 따르면, 무작위로 추출한 수자원 중 16.8%가 최저 위생기준치에도 못 미치는 상태임.
- 물 오염의 원인은 열악한 상하수도 환경, 오·폐수 처리시설 부족 등을 들 수 있는데 특히 산업용수 처리에 문제가 많은 것으로 분석됨.
  - 러시아 내에서 쓰이는 산업용수 대부분은 석유·가스전을 비롯해 광산 등 에너지 산업에 광범위하게 사용되며 여기에 사용된 산업용수가 제대로 처리되지 않고 지하로 다시 유입되면서, 지하수 오염을 일으키고 있음

<러시아의 오폐수 배출 현황 및 전망>

(단위 : 백만m<sup>3</sup>, 리터)

구분	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
전체	48,100.0	48,402.9	46,661.7	45,285.5	44,264.7	43,365.2	42,603.3
일인당/일일	918.7	926.2	895.0	870.9	853.4	838.3	825.8

자료 : 러시아연방통계청, Business Monitor International

\* 2011년 확정치, 2012년 추정치, 2013~2017년 예상치

- 2012년 러시아 오폐수 배출량은 약 484억 입방미터에 달함
  - \* 이는 물 소비량과 마찬가지로 우리나라(54억 입방미터)의 약 10배에 달하는 수치를 보여주고 있음
- 오염 문제 관련해서는 각 지방정부에서 모니터링을 하게 되어 있으나, 지역 개발과 환경 보존 간의 딜레마에 빠져 엄격한 규제를 하기에는 무리가 따르는 상황임.
- 러시아의 수자원 관리 및 담수 오염 문제가 심각해짐에 따라, 정부는 물 산업 전반에 대한 개선 프로그램을 추진 중임.



## □ 산업 트렌드

- 러시아 수처리 시설 개선을 위해서도 민간기업의 참여가 필요하나 수도 요금을 과감히 인상하지 못해 적자운영을 감수해야 한다는 한계가 있어 시설 투자에 미온적인 상황임.
  - 러시아의 수도 요금은 매년 6% 이상 인상하지 못하도록 엄격히 통제되고 있는데, 2012년 기준, 평균 요금은 1m<sup>3</sup> 당 US\$ 0.35 정도 수준
    - \* 한국의 경우 2012년 기준, 평균 수도 요금은 1m<sup>3</sup>당 649.1원(US\$ 0.6)
- 러시아 공기업인 보다카날이 각 지역별 수자원 공급시설과 처리시설 관리·운영하고 있으나 대부분의 상하수도 시설 및 수자원 공급·처리시설이 모스크바와 상트페테르부르크를 중심으로 한 서부 러시아에 집중되어 있어 러시아 인구의 20%가 제대로 된 상하수도 서비스를 받지 못하고 있는 것으로 파악됨.
  - \* 2013년 기준, 러시아 전역에 4만 개 이상의 물 공급시설(댐·보 등), 약 2만개의 정수 처리장, 약 4,900 개의 상수도 시설망이 있으며, 관로의 총 연장 길이는 약 46만 km로 조사됨
- 일부 지방정부에서 추진 중인 물산업 인프라 개선사업은 주로 상하수도관 교체사업 위주로 추진되고 있으며, 전체 사업시행은 주·시 정부가, 설비 및 기자재 발주는 보다카날이 담당하는 경우가 많음.

□ 유망 프로젝트

○ 부랴티야 공화국 울란우데 수처리 시설 개선 프로젝트

- 러시아의 부랴티야 공화국 수도 울란우데에서 도시 건립 350주년을 맞아, 대대적인 상하수도 처리 시스템 개보수 프로젝트를 추진 중으로 관련 설비·기자재를 발주 예정임.

[부랴티야 공화국 울란우데]



프로젝트명	러 부랴티야 공화국 울란우데 수처리시설 개선 프로젝트
현장위치	러 부랴티야 공화국 울란우데市
발주처	* 발주처 : 울란우데 시청 * 시행사 : Vodokanal JSC - 전화번호 : +7-301) 244-1033 - 대표메일 : vdk-uu@mail.ru - 웹사이트 : vodokanal-uu.ru - 특기사항 : 울란우데 상하수도처리 전담 기업

원청사	<p>* 원청사 : Baikal Municipal Systems</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 설립년도 : 2010년</li> <li>- 종업원수 : 865명 (2012년 기준)</li> <li>- 매출규모 : U\$ 25,000,000 (2012년 기준)</li> <li>- 대표이사 : Mr. Zalkind Dmitry Lvovich</li> <li>- 전화번호 : +7-301) 244-1454</li> <li>- 팩스번호 : +7-301) 244-4478</li> <li>- 메일주소 : info@baikalcomsys.ru</li> <li>- 웹사이트 : www.baikalcomsys.ru (new.baikalcomsys.ru)</li> <li>- 특기사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 동시는 발주처인 부라티야 시청과 Vodokanal JSC 발주 상하수도 공사에 관련 설비 및 시스템을 납품할 기업</li> <li>· 납품기업으로 최종 선정된 상태는 아니지만 가장 유력한 기업</li> </ul> </li> </ul>
프로젝트 단계	계획( ), 세부계획( ○ ), F/S( ), PQ( ), 입찰( )
발주방식	국제입찰( ○ ), 수의계약( ), 기타( )
사업자선정방식	기타( 가격 및 기술심사 병행 )
입찰예정일	2015년 이전 예상 (설비·기자재 납품시기 : 2015년 예상)
프로젝트 일정	현재 설비/기자재 납품 관련 정확한 입찰시기는 미정이나, 2015년 이전 또는 2015년 상반기 중 열릴 것으로 예상
재원조달방법	발주자 펀딩 (연방정부 예산 + 지방정부 예산)
규모(백만 달러)	20백만 달러 (6억 루블)
시공기간	전체 프로젝트 시공기간은 2016년 이전 마무리 목표

### 3. 천연가스차량(NGV)

#### □ 시장현황

- 러 정부는 「Federal Special Purpose Program for Clean Water 2011-2017」 라는 정책 하에 지역개발부가 주체가 되어 공공차량, 버스, 농업용 트럭 및 트랙터, 특수목적 차량 등을 천연가스 차량으로 대체할 계획
  - 러시아 내 CNG 충전소는 80년대 말부터 보급되었으나, 평균 감가상각율이 80% 이상을 기록(12)할 정도로 대부분의 시설이 노후화되어 재건이 필요한 상황임.
- 각 세부 프로그램은 장기적으로 아래와 같은 목적으로 추진 중임.
  - 주요 도시 버스 및 공공 차량을 토대로 초기 수요 기반 구축
  - 충전소 네트워크도 확충하여 자연스럽게 상업운송 수단 및 다른 민간 대중 교통수단으로 정착
  - 이후 타 교통수단(건설 중장비, 철도, 수상교통)으로 확대
- 러시아 정부는 아래 과정을 거쳐 천연가스 차량 관련 세부 프로그램을 확정할 바 있음.
  - ① 가스엔진 시장 발전을 위한 정부 지원 조치 및 관련 법개정
  - ② CNG 전환 목표 수치 할당
  - ③ CNG 충전소 건설 확대 및 보수를 통한 기존 네트워크 강화

#### [타타르스탄 공화국 정부 프로그램 추진 예시]

1단계 추진결과(2013)	2단계(2014-2018)	3단계(2019-2023)
- 법적 기반 조성 - 정부 지원 시스템 조성 - 현존 CNG 충전소 - 인력 개발 - 신규 CNG 충전소 설계 - 가스 장비 1,100개 매입	- 충전소 감독 네트워크 - 시장개발 정보 지원 - 가스 장비기계 확대 (약 5,000대 이상)	- CNG 사용 확대 지원 - 충전소 네트워크 개발 - 가스 장비기계 확대 (약 8,800대 이상)

\* 자료 : 가즈프롬

- 2020년까지 자동차 연료로써 CNG 판매 규모는 10억m<sup>3</sup>, LNG 판매 규모는 500만 톤에 이를 것으로 전망

[러시아 가스차량 및 충전소 현황]

✓ 가스차량수 : 87,000대(전체의 0.5%)

- 대부분 버스 및 공공목적의 트럭

✓ 충전소 : 246개

- 이 중 210개(85%)는 가스프롬 소속
- 불가 관구 등 주로 지방에 위치

\* 자료 : 가스프롬



- 러시아에서는 가스프롬의 주도로 사업 타당성 조사 및 파일럿 프로젝트 추진된 바 있음.
  - 시내버스를 대상으로 경제적 타당성 조사 결과, 디젤 차량 대비 연간 약 50%의 연료비 절감 효과가 있는 것으로 판단됨.
- 친환경 산업에 대한 관심이 크게 증가하면서 한국기업 수출 및 기술 협력 분야로 부상함.
  - 한국기업의 협력 유망분야는 주로 가스 차량 관련 부품, 충전소 시설, 공공 운송차량 운영 노하우 등을 포함하고 있음.

[러시아 내 천연가스버스 경제성 비교]

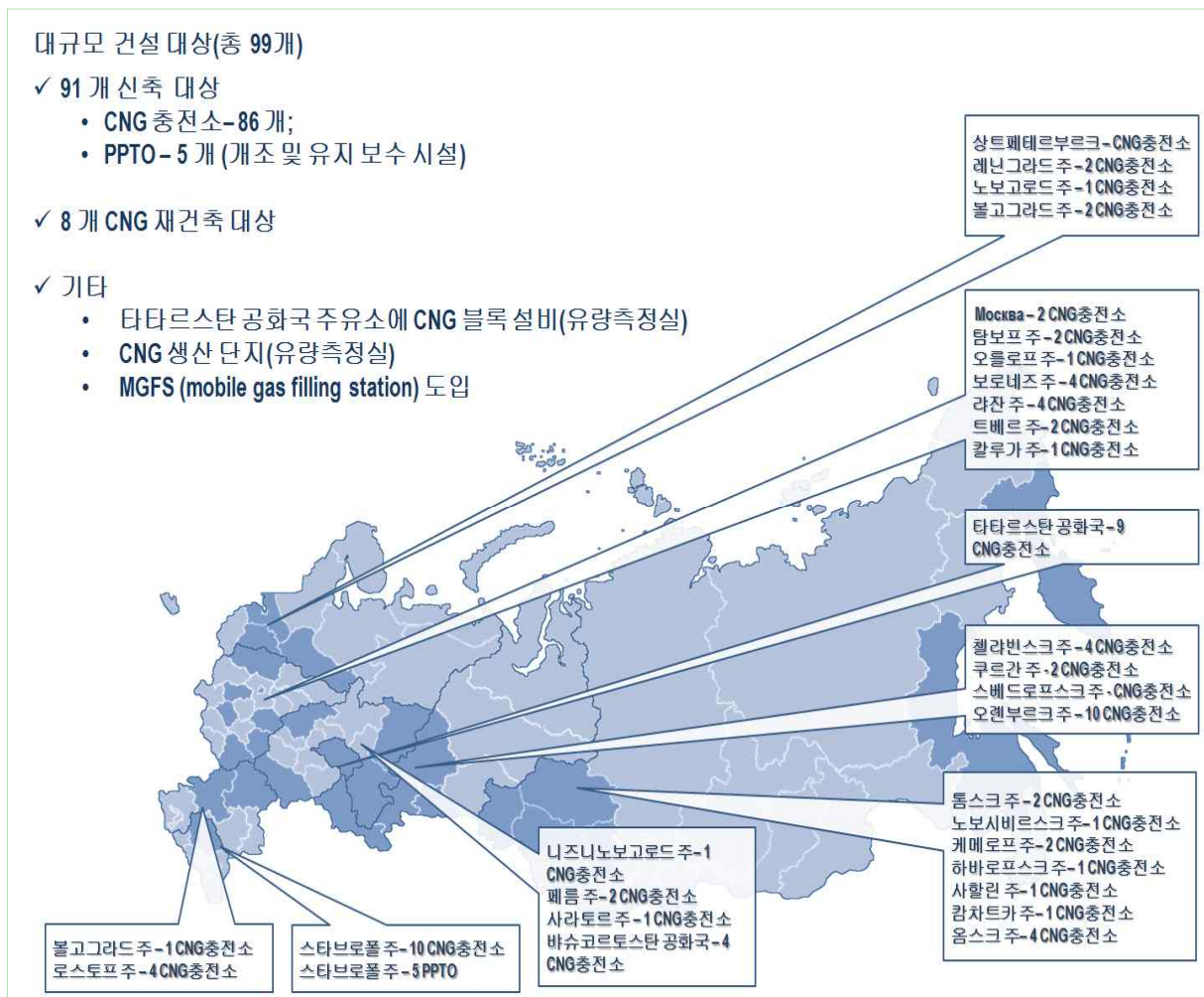
구분	주행거리 (연간, km)	연간 연료비(루블)	
		천연가스	디젤
50인승 시내버스 30대	180만	920만	1,910만
		천연가스 사용 시 절감액(디젤 대비)	990만(약 30만 달러)

\* 자료 : KAMAZ('13)

## □ 산업 트렌드 및 유망 프로젝트

- 천연가스 차량(NGV) 확대 프로그램은 러시아 연방정부의 '지역개발 프로그램'과 연계, 지방 주요도시로 확대될 전망이다. 2020년까지 시내버스와 공공 특수차량의 50%, 시내 화물운송 차량의 30%를 CNG 차량으로 전환하는 것을 목표로 하고 있으며, 이를 위해 매년 러시아 전역 주요 지역에 NGV 관련 시설(CNG 충전소, 가스장비 서비스 센터)을 확충할 계획

### [러시아 주요 지역 천연가스 인프라 건설 현황]



\* 자료 : 가스프롬, 2013년 기준

- 2020년까지 동 프로그램이 완료될 경우, 천연가스의 분야별 판매량은 일반 교통부분 5.5억 $m^3$ , 공공 및 특수부분 9.9억 $m^3$ , 시내 화물운동 부분 3.5억 $m^3$ 에 이를 것으로 예상함.

[러시아의 연도별 천연가스 판매시장 예상 추이]



\* 자료 : 가즈프롬

### Ⅲ. 시장진출 전략

#### 1. 공공조달 시장을 통한 진출

- 러 공공조달 시장에서 외국계 기업이 납품을 따내는 경우는 많지 않고, 우리 중견·중소기업이 현지에 법인을 세우고, 조달기업으로 등록하는 과정도 쉽지 않음.
- 따라서, 현지 조달 전문기업을 대상으로 관련 설비·기자재·시스템을 수출하는 것이 가장 효과적이며 협력 가능한 기업들과 파트너십을 구축해 프로젝트에 참여

<2013년도 러시아 상위 20개 조달부문>

순위	조달분야	비중(%)	순위	조달분야	비중(%)
1	건설 시공	23.89	11	교통 관련 서비스	0.84
2	프로젝트 엔지니어링	3.71	12	보건 관련 서비스	0.76
3	수자원·난방 및 관련 서비스	2.72	13	의약품	0.69
4	파이낸싱 서비스	2.59	14	전력공급 관련 서비스	0.68
5	발전 및 전력 관련 서비스	2.30	15	보안 관련 서비스	0.68
6	의료기기	2.30	16	산업 설비·기계	0.63
7	차량 및 차량부품	1.26	17	요식 서비스	0.59
8	부동산	0.99	18	호르몬 관련 의약품	0.58
9	전산 엔지니어링	0.95	19	상하수 처리 서비스	0.55
10	가솔린 등 연료	0.91	20	도서 서비스	0.52

\*자료 : 러시아연방조달청, zakupki.gov.ru

\*\* 순위는 조달금액 기준



## 2. 동구지역과 연계한 동반 진출

- 시장 근접성에 기반을 둔 연계진출 방안 모색
  - 러시아와 동유럽 지역은 지리적으로 가깝고, 과거 구 소련시절에는 동일시장 임에 따라, 연계 진출 유망
  - 특히, 양 지역 모두 정부 주도의 환경, 의료, 에너지 효율화 시장이 확대되는 단계

### <러시아·동유럽의 환경산업 관련 정부정책 및 시장동향>

품목	러시아	동유럽
NGV	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 천연가스 수요 창출 및 환경 고려 가스차량 생산 및 충전소 구축 추진</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 체코, 2020년까지 400개 충전소 건설 및 NGV 차량 도입 예정</li> <li>• 폴란드, 가스차량 수요 증가</li> </ul>
폐기물	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ‘산업 및 생활쓰레기 처리법’ 도입 통해 쓰레기 처리 및 재활용 본격 추진</li> <li>• 축산폐기물 활용 바이오 가스 발전소 건설</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020년까지 전체 에너지 13%까지 친환경 에너지로 대체</li> <li>• 헝가리, 300개 재생에너지 발전소 건설</li> </ul>

\*자료 : KOTRA ‘국가별 수출유망품목’ 요약

- 유럽지역과의 네트워크 및 프로젝트 수주 협력 채널 구축
  - 오랜 비즈니스 네트워크로 인해 러시아 내에는 유럽계 엔지니어링 및 건설사의 위상이 상대적으로 높은 것으로 평가
  - 무역관 설문 결과, 러시아에 진출한 기업 180개사의 75%가 차기 시장으로 동유럽을 우선 고려하고 있는 것으로 조사되나, 두 지역 모두 진출한 중소기업은 자동차 부품과 전자관련 7개사에 불과
  - 러시아 진출기업 중 동유럽 진출도 고려하고 있는 기업들은 사전에 동유럽 시장조사를 통해, 진출하고자 하는 분야별로 유사점과 차이점을 미리 파악하고 접근하는 것이 중요함.
- 그 밖에 유럽개발은행(EDB) 자금 활용 등, 유럽지역과의 금융지원 연계 가능성 등 다각적인 프로젝트 참여 가능성 모색

### 3. 성공사례

○ 한국 기업의 극동 러시아 수처리시설 납품 성공사례

- 프로젝트 : 블라디보스톡 하수처리장 정비사업 참여 프로젝트
- 규모 : 9백만 달러(하수도관 18km, Steel Guardrail 6km 설치)
- 발 주 처 : 연해주 건설공사 (지방공기업)
- 원 청 사 : PrimVodokanal (연해주 지역 수처리 전담 지방공기업)
- 납품기업 : R社 (러 로컬 벤더기업, 한국기업 제품수입 후 납품)
- 한국기업 납품내역
  - 납품금액 : 7백만 달러
  - 수출품목 : 하수도관 및 Steel Guardrail 등 납품

○ TARKETT (바닥용 건축자재)

- TARKETT은 연 매출액 규모가 23억 유로에 달하는 다국적 대기업으로, ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 등 인증을 보유함.
- 사마라 주, 모스크바 주 등에 현지생산시설을 가지고 2010년 'Jazz'라는 이름으로 재생 PVC 펠렛과 재생 매트 모듈을 생산하기 시작했으며, 재활용 소재 활용으로 혁신 프로젝트상을 받기도 함.
- 러시아 내 건축용 자재 기업으로는 최초로 "Vitality Leaf" 인증을 획득하였으며, 러시아 법인의 매출은 2010년 4억 유로에 달함.
- \* Vitality Leaf : 러시아 Saint-Petersburg Ecological Union에서 인증하고, 정부에서 공인한 친환경 마크로 ISO 14024를 충족하는 제품과 서비스에 부여함

[TARAKETT 제품 광고 및 친환경 관련 표창]



<JAZZ 바닥재 광고이미지>



<EcoLeader 2010 표창>

○ 핀란드 Delipop

- 핀란드의 국민 캐릭터 \*무미 기저귀를 생산하는 Delipop은 직원 70명 정도의 소규모 기업으로 매출의 35%를 수출에서 얻고 있으며, 주요 수출국은 러시아, 노르웨이, 에스토니아, 한국, 중국 등임.
- \* 무미(또는 무민, The Moomins) : 핀란드의 작가 토베 얀손이 만든 캐릭터로 희고 토실토실하여 하마를 닮은 것으로 잘 알려짐. 핀란드 숲 속에 골짜기 사는 가족으로 텔레비전 프로그램, 영화, 만화 소재로 세계적으로 인기가 있음.
- 국산품에 대한 신뢰도가 높은 핀란드는 국내에서는 ‘자국산’임을 셀링 포인트로 삼고 있으나 러시아, 한국 등 해외 시장에서는 알레르기·천식 협회 공동개발 및 염소 표백제를 넣지 않은 친환경상품임을 강조하여 좋은 평가를 받고 있음.

○ 한국 CJ라이온

- 한국의 CJ라이온 참그린 매실(설거지용 세제)의 경우, P&G 브랜드인 Fairy 등과 비교해 용량대비 약 2배에 달하는 가격대에도 불구하고 천연성분임을 어필하여 러시아 전 지역에 판매되고 있음.

[러시아 시장에서 판매되고 있는 친환경 제품]



무미 기저귀



참그린 매실세제

## [별첨] 러시아 공공조달을 통한 진출 확대방안

### □ 현지 공공조달 시장 현황

- 러시아 공공조달 시장규모는 2013년 기준 20조 3,806억 루블을 상회하고 있는데, 미화 달러로 환산하면 약 6,420억 달러 규모
  - 2012년 기준 시장규모는 7조 5,478억 루블, 약 2,447억 달러 규모로 전년대비 2013년 규모가 162.4% 가량 대폭 증가
  - 이는 소치올림픽 등 국제대회 개최 준비를 위해 각종 인프라 건설 등 러시아 내 대규모 프로젝트가 진행되었기 때문인 것으로 추정
  - 2014년 1~3월까지 시장규모는 4조 1,455억 루블로, 1,219억 달러 규모인데, 이 수치는 이미 2012년도 한 해 규모의 절반 이상을 넘어서는 수치로 월드컵 등 국제행사 및 지역개발 프로젝트 호재가 계속 이어지기 때문인 것으로 보임
- 조달 건수 측면에서 보면 2012년에는 2,222,917건의 조달계약이 체결되는데 반해, 2013년에는 3,177,444건의 계약이 체결되어 전년대비 42.9% 증가
  - 2014년 1~3월까지 조달건수는 587,534건인데, 이 역시 2012년도에 비해 2배 이상 증가한 것으로 러시아 조달시장이 매년 급성장하고 있음을 나타내 주는 지표임

#### [러시아 공공조달 시장 현황]

구 분	단위	2012	2013	2014 1분기
조달규모	백만 루블	7,547,784	20,380,605	4,145,461
달러 환산 조달규모	US\$ 백만	244,740	641,908	121,925
조달건수	건	2,222,917	3,177,444	587,534
등록된 조달 발주기관	개사	233,812	239,483	242,196

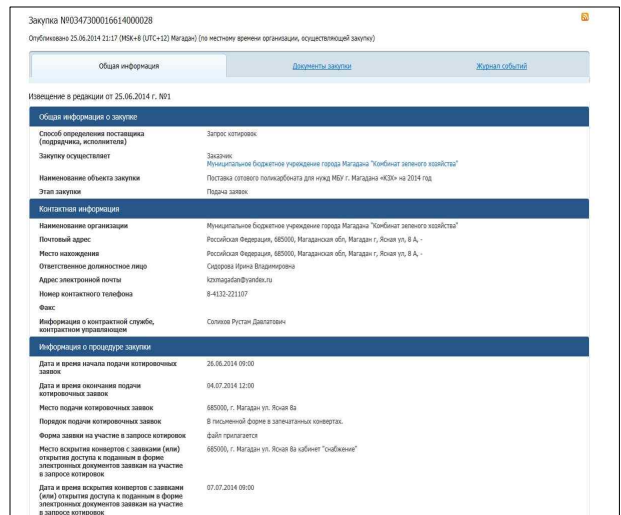
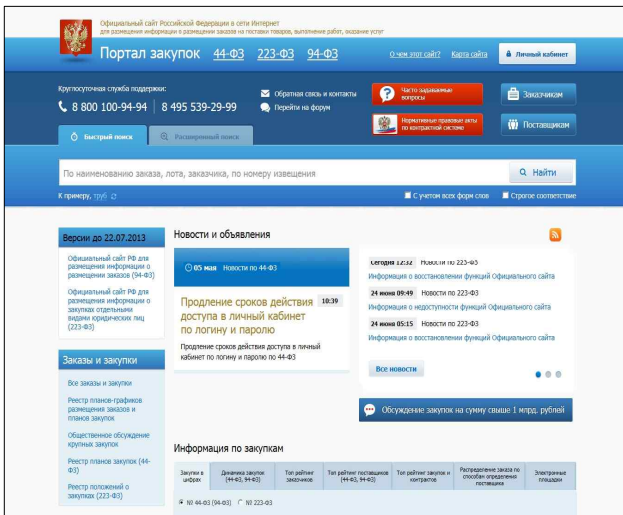
자료 : 러시아연방조달청, [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru)

\* 2012년 이전 자료 미공개

\* 달러 환산 조달규모는 해당년도 달러 대비 루블 평균 환율 적용('12: 30.84, '13: 31.75, '14: 34.00루블)

- 러시아에도 우리나라 조달청 나라장터와 같이 온라인을 통해 조달공고를 내고 있는데, 동 사이트에 등록된 기관만 발주할 수 있으며, 등록 조달기관수는 2013년 기준으로 총 239,483개

[러시아 온라인 조달공고 사이트 화면]



\* 주소 : 러시아연방 조달청 (zakupki.gov.ru)

- 정부조달 발주처로 등록될 수 있는 기관의 종류는 크게 중앙정부 부처, 지방 정부, 준정부기관, 공기업으로 분류할 수 있음.

- 러시아에서는 공공기관 분류를 다음 세 가지 형태로 나누어 볼 수 있음.

- 1) 정부로부터 예산을 받아 집행하고, 영리활동을 전혀 할 수 없는 조직,
- 2) 정부로부터 예산을 받아 집행하고, 영리활동을 할 수는 있으나, 수익은 국고로 다시 반납해야 하는 조직,
- 3) 정부로부터 예산을 받아 집행하고, 영리활동을 할 수 있고, 수익을 국고로 반납하지 않는 조직

\* 상기 분류는 우리나라 상황에 맞추어 쉽게 이해할 수 있도록 분류한 내용이며, 보다 세부적으로 살펴볼 때, 더 복잡한 구조에서 활동하는 조직이 있을 수 있음

- 정부조달 기관 유형별로는 중앙정부 부처·산하기관·공기업의 발주는 전체 조달규모에서 40.1%를 차지했고, 주정부 부처·산하기관·공기업은 39.4%, 시 단위 이하는 20.5%를 차지

## □ 주요 정부조달 기관 및 분야

### ○ 정부조달 주요 분야

- 러시아 경제개발부 시행령에 따르면, 정부조달 가능 품목 및 서비스로 총 226개 군이 나열되어 있음.
- 사실상 모든 분야로, 산업, 품목, 서비스가 정부조달 대상임.

<2013년도 기준 상위 20개 조달부문별 비중>

순위	조달분야	비중 (%)	순위	조달분야	비중 (%)
1	건설 시공	23.89	11	교통 관련 서비스	0.84
2	프로젝트 엔지니어링	3.71	12	보건 관련 서비스	0.76
3	수자원·난방 서비스	2.72	13	의약품	0.69
4	파이낸싱 서비스	2.59	14	전력공급 관련 서비스	0.68
5	발전 및 전력 서비스	2.30	15	보안 관련 서비스	0.68
6	의료기기	2.30	16	산업 설비·기계	0.63
7	차량 및 차량부품	1.26	17	요식 서비스	0.59
8	부동산	0.99	18	호르몬 관련 의약품	0.58
9	전산 엔지니어링	0.95	19	상하수 처리 서비스	0.55
10	가솔린 등 연료	0.91	20	도서(신문·잡지 등) 서비스	0.52

자료 : 러시아연방조달청, zakupki.gov.ru

\* 순위는 조달금액을 기준으로 했을 때 비중순위

### ○ 주요 정부조달 기관 및 공급자 현황

- 주요 정부조달 발주기관으로는 러 연방 국방부·보건부·내무부·산업부 등의 정부부처 및 모스크바시 건설국·보건국을 비롯한 지방정부임.
- 이 외에 준정부기관 또는 공기업으로는 도로공사, RosCosmos(우주항공국), RosAtom(원자력공사) 등이 있음.

## □ 조달 규정 체계

### ○ 조달 체계1)

: 러시아 정부조달 방식은 크게 경매, 입찰, 견적입찰 세 가지로 구분됨.

#### ① 경매 : 공고한 최초 가격에서 가격을 낮추어 가면서 가장 낮은 가격을 제시한 사람이 수주토록 하는 최저가 낙찰 방식을 주로 채택하고 있음.

- 이 방식은 가격에 의해서만 수주여부를 결정
- 적용할 조달물품 및 서비스는 러 연방정부가 매년 결정하여 공고
- 일반적으로 경매일 20일 이전에 공식 웹사이트에 경매일자 및 장소, 물품, 시작가격, 응찰 공탁금 등이 공고
- 통상 시작가격의 5%씩 가격을 낮추어 가는 방식으로 진행.
- 수주업체는 계약서 서명을 하고 시작가격의 최대 30%에 해당하는 금액을 공탁하도록 되어 있음.

### [조달 공고 목록]

The screenshot displays the 'Реестр закупок и заказов' (Procurement Register) website. On the left, there are search filters for 'Размещение выполняется по:' (44-ФЗ, 223-ФЗ, 94-ФЗ), 'Начальная (максимальная) цена:' (0 to 200,000,000,000), 'Дата публикации' (2014), and 'Дата обновления' (2014). The main area shows a list of procurement notices:

№	Запрос котировок / Электронный аукцион	Муниципальное бюджетное учреждение города Магадана "Комбинат зеленого хозяйства" / Федеральное государственное казенное учреждение "Отдел вневедомственной охраны Управления Министерства внутренних дел Российской Федерации по Камчатскому краю" / Федеральное государственное казенное учреждение "Отдел вневедомственной охраны Управления Министерства внутренних дел Российской Федерации по Камчатскому краю" / Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Сахалинской области "Невельская центральная районная больница"	395 100,00 / 23 761,33 / 398 766,67 / 999 701,00
№ 0347300016614000028	Запрос котировок	Муниципальное бюджетное учреждение города Магадана "Комбинат зеленого хозяйства"	395 100,00
№ 0838100000214000031	Запрос котировок	Федеральное государственное казенное учреждение "Отдел вневедомственной охраны Управления Министерства внутренних дел Российской Федерации по Камчатскому краю"	23 761,33
№ 0838100000214000030	Электронный аукцион	Федеральное государственное казенное учреждение "Отдел вневедомственной охраны Управления Министерства внутренних дел Российской Федерации по Камчатскому краю"	398 766,67
№ 0361300026114000041	Электронный аукцион	Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Сахалинской области "Невельская центральная районная больница"	999 701,00

1) 우리나라 외교부 유라시아과, '정부조달절차' 자료 인용 (2010.5.19)

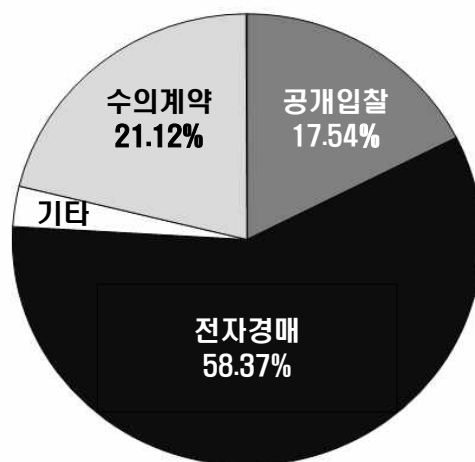
② **입찰** : 공개 또는 비공개로 진행이 되며, 참가비는 없으나 공고되는 최초 가격의 5% 이하 공탁금을 요구하는 경우도 있음.

- 응찰서류 개봉일자 30일전에 최초 가격, 평가항목 및 기준, 응찰서류 등을 공식 웹사이트에 기재
- 응찰자들은 모든 서류를 러시아어로 제출하여야 함.
- 위원회에서는 개봉일자에 모든 응찰서류를 개봉하여 공개한 후, 10일 이내에 적격성 여부를 판단, 심사 대상을 확정하고 수주업체를 결정하여 통지하게 됨.
- 탈락 업체들은 탈락 사유에 대한 소명을 요청할 수 있으며, 수주업체는 계약서에 서명을 하고 최초가격의 30%에 해당하는 공탁금을 납부하여야 함.

③ **견적입찰** : 평균 시장가격을 쉽게 알 수 있거나, 조달품목 가치가 25만 루블을 넘지 않거나, 시작가격이 25만 루블 이하인 경매가 실패했을 경우 사용하는 방법임.

- 웹사이트에 응찰 정보를 게재·접수하고, 축적된 과거 응찰서류 검토를 통해 잠재 계약자를 발굴하여 개별 응찰을 요청하는 방식으로 진행하게 됨.
- 위원회에서 검토한 후, 가장 낮은 가격을 제시한 업체가 수주토록 함.

[러시아 공공조달의 조달 방식별 비중]



&자료 : 러시아연방조달청, zakupki.gov.ru



## ○ 조달 관련 법률·규정

- 러 조달 관련 법률 중 가장 핵심적인 법률은 연방법 44조, 94조, 223조임. 기타 조달 관련 연방법 및 하위법규는 모두 44조·94조·223조를 준용하여 조금씩 변경한 내용들이므로, 핵심은 상기 3개 조항이라고 할 수 있음.
- 44조는 2014년 1월 1일 부로 개정이 되어 발효되었기 때문에, 아직 법률해석에 대한 실무사례가 극히 미약한 편임. 현지 조달기업들 조차 44조에 대한 이해가 부족하여, 다양한 논의를 거치는 단계임.

구분	94조	223조
발효	2005. 7. 21일	2011. 7. 18일
조항	정부(중앙·지방)에 대한 제품·노역·서비스 조달	특정유형 법인에 대한 제품·노역·서비스 조달
주요 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 정부조달 제품·노역·서비스 발주 관련 규제를 규정</li> <li>▶ 통일된 발주절차를 수립해 효율적인 예산사용, 공정경쟁, 투명성 확보, 부패 방지를 목적으로 제정</li> <li>▶ 공기업에 대한 조달 규정 법률</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 정부 설립 특정유형 법인 관련 규제</li> <li>▶ 적용 대상 법인               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정부 보유 자본비율 50% 이상</li> <li>- 정부 보유 자본비율 50% 이상인 법인의 자회사 전체</li> </ul> </li> <li>▶ 공기업에 대한 조달 규정 법률</li> </ul>

○ 조달시장 진행절차

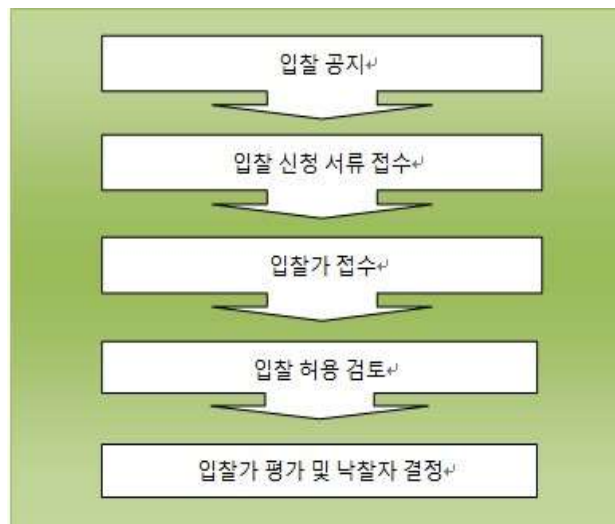
① 입찰 준비

- 연방법 94조에 의거, 모든 입찰공고는 조달 사이트에 게재되어야 하며, 발주 기관 홈페이지 공고도 가능하며, 조달방식은 경매·입찰·견적입찰임.
- 입찰과 경매는 공개 또는 비공개로 진행할 수 있으며, 국가기밀에 관련 주문, 보험, 교통, 귀금속, 국가기금보호 같은 입찰은 비공개로도 진행이 가능함.
- 공개 전자경매란 인터넷 웹사이트에서 사이트 운영자의 지원으로 실시하는 공개경매를 의미함. 2010년 1월 연방 정부는 조달계약과 관련 모든 경매를 개최하는 5개의 전자거래 사이트를 선정하였음.

<러시아의 주요 전자거래 사이트>

인터넷 주소	사업자
<a href="http://etp.roseltorg.ru/index.php">http://etp.roseltorg.ru/index.php</a>	Moscow-city government
<a href="http://www.sberbank-ast.ru">http://www.sberbank-ast.ru</a>	Sberbank
<a href="http://etp.zakazrf.ru">http://etp.zakazrf.ru</a>	Tatarstan government
<a href="http://www.rts-tender.ru">http://www.rts-tender.ru</a>	Russian Trading System
<a href="http://www.etp-micex.ru/">http://www.etp-micex.ru/</a>	Moscow Inter-Bank Currency Exchange

② 입찰시행(참가 → 제안서 심사(평가) → 공급기업 선정)



## 2014년 KOTRA 발간자료 목록

### □ GMR (Global Market Report)

번호	제목	발간일자
14-001	경제제재 완화대비, 對이란 10대 수출유망품목 및 진출방안	2014.1
14-002	2014년 1분기 KOTRA 수출선행지수	2014.1
14-003	유럽 신재생에너지시장 재편에 따른 시사점 조사 - 1편 -	2014.3
14-004	유럽 신재생에너지시장 재편에 따른 시사점 조사 - 2편 -	2014.3
14-005	유럽 신재생에너지시장 재편에 따른 시사점 조사 - 3편 -	2014.3
14-006	한미 FTA 발효 2년, 대미 수출성과 분석	2014.3
14-007	한-캐나다 FTA 15대 수출유망품목	2014.3
14-008	2014년 2분기 KOTRA 수출선행지수	2014.3
14-009	한-호주 FTA 중소기업 수출 유망품목	2014.4
14-010	유럽 경기전망 및 주요 산업별 기상도 - 1	2014.4
14-011	유럽 경기전망 및 주요 산업별 기상도 - 2	2014.4
14-012	유럽 경기전망 및 주요 산업별 기상도 - 3	2014.4
14-013	한-터키 FTA 1주년 효과분석 및 시사점	2014.4
14-014	국내외 기업의 우리나라 FTA 활용전략	2014.4
14-015	인도 신정부 경제정책 방향 전망과 시사점	2014.5
14-016	태국 정정불안에 따른 영향 및 전망	2014.5
14-017	일본기업의 최근 해외투자진출동향과 시사점	2014.6
14-018	우크라이나 대선 이후 경제정책 방향과 시사점	2014.6
14-019	변화기의 쿠바, 우리기업 대응전략	2014.6
14-020	남아공 대선과 산업경제 분석을 통한 우리기업 진출 시사점	2014.6
14-021	한캐 FTA 협력 유망 4대 산업	2014.6
14-022	한-EU FTA 3주년 효과분석 및 성공사례	2014.6

### □ KOCHI자료

번호	제목	발간일자
14-001	중국을 읽는 50가지 키워드	2014.1
14-002	후베이성 자동차부품 산업현황 및 진출전략	2014.2
14-003	[중국 경제학자 초청 좌담회] 2014 중국 경제 전망	2014.2
14-004	중국 농식품시장 권역별 진출전략	2014.3
14-005	양회 이후 중국의 경제정책과 시장환경 변화: 분야별·업종별 영향과 우리의 대응	2014.4

### □ KOTRA자료

번호	제목	발간일자
14-003	2013 KOTRA 글로벌 CSR 종합보고서	2014.2
14-004	2014 글로벌 취업창업대전 결과보고서	2014.2
14-005	외국인투자가를 위한 환경분야 Q&A	2014.4
14-006	2014 중국 개정 상표법 신규대조표	2014.4
14-008	2013 외국인투자옴부즈만 연차보고서	2014.5
14-009	Foreign Investment Ombudsman Annual Report 2013	2014.5
14-010	EU기금을 활용한 공공 프로젝트 수주방안	2014.5
14-011	SEOUL FOOD 2014 디렉토리 책자	2014.5
14-012	UAE 매립지 프로젝트 전문가 합동조사 보고서	2014.5
14-013	2014 아시아 주요국 투자환경 비교조사	2014.5
14-014	2014 U턴기업 지원 종합가이드	2014.5
14-015	사우디아라비아 투자실무가이드	2014.5
14-016	러시아 에너지시스템 시장 현황	2014.5
14-017	2013년도 북한의 대외무역동향	2014.6
14-018	Global Green Hub Korea 2014 결과보고서	2014.6

### □ 설명회자료

번호	제목	발간일자
14-001	2014 전략시장 협력 파트너십 포럼	2014.1
14-002	2014 글로벌 투자유치전략 설명회	2014.1
14-004	3중전회 이후 중국경제 환경변화와 대응방안	2014.1
14-005	개성공단 입주기업 해외마케팅 지원 설명회	2014.3
14-006	韓中服務産業优秀企業投資交流會	2014.3
14-007	중국 개혁개방 2.0시대 - 유망 서비스시장 진출방안 설명회	2014.3
14-008	아프리카 중소형 플랜트 협력 포럼	2014.3
14-009	양회 이후 중국경제 환경변화와 대응방안 설명회	2014.4
14-010	(서울식품전 연계) 한중 식품산업 전략적 투자유치설명회	2014.5
14-011	2014 Global Project Plaza	2014.5
14-012	미국 온라인 유통망 진출전략 설명회	2014.5
14-013	쿠바 투자환경 설명회	2014.5

